

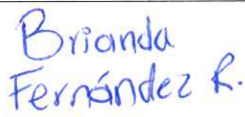
MATRIZ FODA DEL SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL DEL INADET

MATRIZ FODA			SEGUIMIENTO Y REVISIÓN
Factores internos	Debilidades	- Falta de conocimiento sobre los aspectos e impactos ambientales de las actividades realizadas en la institución, la importancia de la implementación de un SGA y el rol de todos los colaboradores para lograrlo. - Procesos internos desvinculados con el tema de SGA (falta de prioridad/comunicación para su efectiva implementación) - Continuar con la implementación y difusión de iniciativas existentes del SGA y los avances en descarbonización. - No está establecido un presupuesto para la implementación de actividades del SGA.	- Diseñar e implementar un programa de sensibilización del SGA desde la capacitación de nuevo ingreso (toma de conciencia) (7.3). - Diseñar e implementar procesos para las comunicaciones internas efectivas para la implementación del SGA (RIJ reuniones de inicio de jornada). - Gestionar con los medios de comunicación del instituto la publicación de los avances y actividades con respecto al SGA y la descarbonización en los planteles (boletín y página web). - Gestionar el concepto de implementación y mantenimiento del SGA dentro de la parte presupuestal de la institución.
	Fortalezas	- Compromiso por parte de la Dirección en la implementación del SGA. - Personal sensibilizado en temas de cambio climático, ahorro de energía y ecoeficiencia hacia la descarbonización. - Equipo de implementación del SGA con experiencia, preparación y compromiso. - Elaboración de reporte de descarbonización. - Línea estratégica desde el Plan Estatal de Desarrollo y de la SIDE (Programa Sectorial Innovación y Desarrollo Económico 2022-2027), como	- Documentar y mantener el compromiso de la Dirección con el SGA. - Continuar con el programa de sensibilización y desarrollo de capacidades del personal en temas de descarbonización/ISO14001. - Fortalecer y desarrollar capacidades para la detección de incidencias ambientales e implementación del SGA en los equipos de la operación diaria de los planteles y unidades móviles (jefatura de instructores y técnicos en mantenimiento).

		parte del eje rector neutralidad de carbono. - Tener interacción con el ecosistema industrial del estado de Chihuahua para desarrollar e impactar en la concientización e implementación hacia la descarbonización.	- Continuar generando reportes anuales de descarbonización, difundirlo y alinearlos con las líneas estratégicas y ejes rectores del PED y PSIDE. - Desarrollar e implementar programas de concientización e implementación hacia la descarbonización en sector público y privado.
Factores externos	Amenazas	- Impactos ambientales resultado de las actividades, procesos y productos que generen un riesgo al medio ambiente. - Daños a la imagen y credibilidad de la institución en caso de presentarse el riesgo ambiental. - Clientes que puedan llevar a situaciones en las que se incumplan las políticas ambientales establecidas en el SGA.	- Establecer, implementar y mantener procesos necesarios para mejorar el desempeño ambiental de la institución y evitar riesgos ambientales (SGA). - Diseñar e implementar procesos para las comunicaciones externas relacionadas al SGA. - Pedir apoyo a la SIDA para promover e incentivar la implementación de estrategias de descarbonización en las empresas del estado.
	Oportunidades	- Demanda creciente de clientes y partes interesadas en contar y promover con SGA y estrategias de descarbonización. - Existencia de apoyos y fondos que fomenten la descarbonización y reducción del impacto ambiental. - Implementación de tecnologías digitales y eliminación de formatearías.	- Detectar y estar atentos a las necesidades del entorno nacional e internacional en la adopción de estrategias de descarbonización y uso eficiente de recursos (clientes/socios potenciales). - Detectar y gestionar recursos aplicables a programas y proyectos de descarbonización existentes a nivel nacional e internacional. - Gestionar el desarrollo y adopción de tecnologías digitales, así como la capacitación para su implementación.

Control de revisiones:

Revisión	Fecha de revisión	Actualizado por	Descripción del cambio
A	09/12/2024	Coordinadora de Sistemas de Gestión.	Creación de este documento.

Elaboró	Revisó	Autorizó
Ing. Eduardo Solís Yáñez. Coordinador de seguridad e higiene industrial y SGA.	Mtra. Brianda Fernández Rascón. Coordinadora de Sistemas de Gestión.	Ing. Sergio Mancinas Peña. Director General del INADET.
Firma: 	Firma: 	Firma: 